

RAPPORT ANNUEL 2012-2013

LA FORCE DE CHACUN, LA PUISSANCE DE L'ÉQUIPE!

23 OCTOBRE 2013

TABLE DES MATIÈRES

Mot du porte-parole p.3

SUR LE PLAN DE LA VIE ASSOCIATIVE

Conseil d'administration et comités de travail p.4-5

Instruments de vie collective

→ **Laboratoire Qualité** p.6

→ **Symposium 2013** p.7

SUR LE PLAN DU POSITIONNEMENT

Positionnement stratégique

→ **Alliances stratégiques** p.8

→ **Dossier Reconnaissance** p.8

Communications

→ **Site web et le Bulletin électronique** p.9

SUR LE PLAN DES RÉALISATIONS

Protection des renseignements personnels

→ **TOP SECRET Phase III – Formation sur les notions du jeu** p.10

→ **Comité sur la protection des renseignements personnels** p.11

Éducation financière

→ **Programme d'éducation financière desjardins : mes finances, mes choix** p.11

Volet International

→ **Cinquième rencontre internationale des CJE sans frontières** p.12

Coordonnées des membres p.13

MOT DU PORTE-PAROLE

Chers collègues,

Il me fait grand plaisir de vous présenter le sixième bilan des activités du Collectif autonome des Carrefour jeunesse emploi du Québec. Encore cette année, nous avons plusieurs réalisations à notre actif, dont nous pouvons être fiers!

En entrée de jeu, je tiens à souligner le départ de nos deux collègues de la Gaspésie, Michel Rioux et Danik O'Connor, respectivement directeur général du Carrefour Jeunesse Emploi Haute-Gaspésie et du Carrefour Jeunesse-Emploi MRC la Côte-de-Gaspé, qui sont partis relever de nouveaux défis après plusieurs années d'engagement dans le monde des CJE. Nous souhaitons la bienvenue à Ariane Lévesque et à Elsa Laurens qui ont pris sa relève avec un bel enthousiasme.

Heureusement que nous les avons visités dans leur beau coin de pays avant leur départ, lors de la tenue de notre deuxième rencontre annuelle, à Carleton-sur-mer en octobre 2012. Les membres du Collectif tenaient absolument à être présents pour célébrer le quinzième anniversaire des Carrefours jeunesse-emploi de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine!

Parmi les temps forts de l'année, signalons la réception d'une subvention de 100 000\$ de l'Autorité des marchés financiers pour la mise en œuvre de la troisième phase du projet TOP SECRET. Le but premier du projet est d'élargir la portée de notre outil pédagogique afin de rejoindre et de sensibiliser le plus grand nombre de jeunes possible, ceci, en produisant 150 nouveaux exemplaires du jeu, dont vingt-cinq copies en anglais, et surtout, en offrant une formation en ligne aux intervenants jeunesse qui sera accessible sur notre site web.

Comme il l'a été envisagé l'an passé, les membres du Collectif ont décidé de s'engager formellement dans une démarche collective structurée pour soutenir l'amélioration continue au sein de leur propre organisation. L'exercice prendra la forme d'un «laboratoire axé sur la qualité».

Le principe du laboratoire qualité est d'expérimenter et de partager des approches et des outils, selon les besoins exprimés par les membres, et ce, dans le respect des cultures et du rythme de chacun. Nous privilégions une approche intégrée, créative et non compétitive, empreinte de souplesse, de confiance et de solidarité, qui s'appuie sur les compétences et les expertises de chacun des membres.

Enfin, tout au long de l'année, nous avons poursuivi le travail de représentation politique afin d'obtenir la reconnaissance officielle de notre regroupement. La partie n'est pas encore gagnée, mais nos membres sont déterminés à faire entendre leur voix. Nous continuons de croire que cela enrichira les débats d'une diversité de points de vue et que cela permettra d'instaurer de véritables échanges démocratiques.

Pierre Gingras, président et porte-parole officiel

Le Collectif autonome des Carrefour jeunesse emploi du Québec est un regroupement de douze carrefours jeunesse-emploi implantés à travers le Québec, qui partagent des valeurs et des intérêts communs.

Sa mission est de créer un espace dynamique de réflexion et d'action pour concevoir et promouvoir des pratiques originales au service des jeunes adultes de 16 à 35 ans. En s'appuyant sur des façons de faire et des valeurs solides, les membres du Collectif ont le désir d'inspirer les organisations d'ici et d'ailleurs pour développer le plein potentiel des jeunes.

Conseil d'administration

Porte-parole

Pierre Gingras CJE Ahuntsic-Bordeaux-Cartierville

Trésorière

Sylvie Landriault CJE Pontiac

Secrétaire

Rachelle Després CJE de la MRC de L'Islet

Administratrice

Andrée Lafrenière CJE Centre-Nord

Administratrice

Ronald Ménard CJE Avignon-Bonaventure

Autres représentants

Marie Josée Bolduc CJE Beauce-Nord

Marie-Josée Dubois CJE Rosemont/Petite-Patrie

Martine Morissette CJE de l'Outaouais

Danik O'Connor CJE MRC de la Côte-de-Gaspé

Yves Picard CJE de l'Ouest-de-l'Île

Ariane Lévesque CJE Haute-Gaspésie

Nathalie Viel CJE Marquette

Vous trouverez les coordonnées des membres du collectif à la page 13.

Réunions des membres

→ Téléconférences

18 juin 2012, 27 août 2012, 26 novembre 2012, 28 janvier 2013, 25 mars 2013

→ Rencontres

3 et 4 mai 2012, 11 et 12 octobre 2012, 12 octobre 2012 (AGA)

Comités de travail et dossiers

→ Comité Reconnaissance

- Pierre Gingras, Martine Morissette, Ronald Ménard

→ Comité TOP SECRET

- Yves Picard

→ Laboratoire qualité :

- Martine, Marie-Josée Dubois

→ Symposium 2013:

- Marie-Josée Bolduc, Rachelle Després, Josiane Hudon, Yves Picard

→ Comité Protection des renseignements personnels [PRP]

- Frédérique de Georgis (CJE Ahuntsic-Bordeaux-Cartierville)
- Sophie Duquette (CJE Beauce-Nord)
- Marjorie Lamarre (CJE de la MRC de L'Islet)
- Daniella Acosta Montana (CJE de l'Ouest-de-l'Île)
- Sophie Miron (CJE de l'Outaouais)
- Jessica Kelly (CJE du Pontiac)
- Line Génadry (CJE Rosemont/Petite-Patrie)

Délégations

→ Réseau du CJE sans frontières

- Ronald Ménard

→ CASC

- Andrée Lafrenière

→ COCDMO

- Pierre Gingras

Instruments de vie collective

→ **LABORATOIRE QUALITÉ**

Comme il l'a été envisagé l'an passé, les membres du Collectif ont décidé de s'engager formellement dans une démarche collective structurée, pour soutenir l'amélioration continue au sein de leur organisation. L'exercice prendra la forme d'un «laboratoire axé sur la qualité».

Le principe du laboratoire qualité est d'expérimenter et de partager des approches et des outils, selon les besoins exprimés par les membres, et ce, dans le respect des cultures et du rythme de chacun. Nous privilégions une approche intégrée, créative et non compétitive, empreinte de souplesse, de confiance et de solidarité, qui s'appuie sur les compétences et les expertises de chacun des membres.

Les 7 grands axes organisationnels sur lesquels le Collectif se penchera

- Le leadership
- La planification stratégique
- L'attention accordée aux clients et au marché
- La mesure, l'analyse et la gestion de l'information
- L'attention accordée aux ressources humaines
- L'attention accordée au fonctionnement des opérations
- La gestion des processus
- Les résultats de l'organisation

Les avantages de faire une démarche collective

- Profiter de l'expertise de chacun
- Économiser du temps en partageant nos outils
- Engendrer un processus mobilisateur pour toutes les équipes
- Se doter d'une vision collective
- Se reconnaître et se donner une image de marque

Le cadre de la démarche et fonctionnement du laboratoire

- Travailler en atelier lors des rencontres physiques, sur un thème identifié à l'avance
- Revenir sur les retombées et les apprentissages en réunion téléphonique, à mi-parcours entre les deux rencontres annuelles
- Partager nos outils en utilisant l'Intranet du Collectif

Le premier thème qui sera abordé sera celui de L'ATTENTION ACCORDEÉ AUX CLIENTS, car ceux-ci sont au cœur même de nos actions.

→ SYMPOSIUM 2013

Nous devons tenir le troisième Symposium du Collectif au printemps 2013, mais il a été reporté à l'automne prochain. Sur le thème «Accompagner le changement autrement», le Collectif a concocté un programme qui se déploiera sur deux journées complètes.

Journée du 23 octobre

- Présentation des grands dossiers du Collectif, dont le Laboratoire qualité
- Activités de réseautage entre les membres
- Conférence sur la eRéputation
- Ateliers de 3 heures pour les intervenants, les intervenantes et le personnel administratif :
 1. Diversité culturelle et transfert des acquis
 2. La gestion de la colère et des comportements violents ou agressifs
 3. Insertion dans le monde du travail des jeunes adultes atteints du TDAH
 4. Initiation aux médias sociaux dans le contexte de la recherche d'emploi
 5. La mise en mouvement des clientèles Jeunes en action
 6. Le logiciel Prezi, pour des présentations hors de l'ordinaire
 7. La gestion de l'information simplifiée

Journée du 24 octobre

Une journée entière de réflexion et de ressourcement dirigée par Mme Jeanne- Marie Rugira, Ph.D., psychopédagogue et Docteure en Sciences de l'éducation, directrice du département de psychosociologie et travail social à l'Université du Québec à Rimouski.

Cette formation s'inscrit dans la cohérence de la mission et de la vision que s'est donné le Collectif, soit de créer des conditions pour aider ses membres à innover dans leurs pratiques d'accompagnement et à devenir plus inspirants pour les autres organisations et praticiens qui œuvrent au développement du plein potentiel des jeunes.

ORIENTATIONS GÉNÉRALES ET OBJECTIFS

- Identifier, partager et renouveler nos pratiques dans le but d'en déployer le potentiel d'accompagnement du changement ;
- Se rapprocher de soi - apprendre à réfléchir ensemble au cœur et sur nos pratiques d'accompagnement et de gestion, afin d'être plus éclairés et de devenir plus éclairants et inspirants pour nos jeunes, nos équipes, nos familles et nos collectivités ;
- Déterminer des moyens de réinvestir de façon durable les pratiques innovantes ressortant de nos réflexions.

Positionnement stratégique

→ ALLIANCES STRATÉGIQUES

Cette année, nous avons renouvelé notre adhésion aux deux Coalitions ciblées en 2011 : la Coalition des organismes communautaires de développement de l'employabilité, pour son importance au niveau de l'emploi, et la Coalition pour l'accès aux services des CLE [CASC], comme organisme de défense des droits.

Dans la mesure de nos moyens, nous participons aux journées de réflexion qui sont en lien avec nos enjeux et préoccupations et nous assistons à l'assemblée générale. Quelques un de nos membres ont rempli le sondage de la CASC sur l'accès des personnes à l'aide sociale et aux services des CLE, qui a servi à préparer des histoires de cas à remettre à la ministre Maltais dans le dossier de la nouvelle LOI 52 sur l'aide aux personnes et aux familles

→ DOSSIER RECONNAISSANCE

Participation aux travaux de révision de la mesure Jeunes en action

On se rappellera qu'en 2011, le Collectif avait envoyé plusieurs lettres au Ministère de la de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS) pour réclamer une participation aux travaux de révision de la mesure Jeunes en action. Devant leurs refus répétés, nous avons décidé de produire un deuxième Avis, en février 2012, dans le but de transmettre nos préoccupations.

En avril 2012, M. Marian Lavoie, directeur adjoint des mesures, des services et du soutien nous a indiqué que le ministère ne pouvait recevoir notre AVIS et qu'il nous invitait à soumettre nos suggestions au Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec (RCJEQ) dans le cadre des canaux de communication prévus à cet effet. Comme les liens sont coupés avec le Réseau, nous avons fait parvenir notre Avis directement à toutes les directions régionales d'Emploi-Québec.

Cette initiative a été très mal perçue par la Direction des ressources externes. La responsable du dossier nous a averti «*qu'aucun organisme ou regroupement, quel qu'il soit, ne doit communiquer directement avec l'ensemble des Directions régionales d'Emploi-Québec*». Elle en a profité pour nous rappeler, pour une XIème fois, que le Réseau des carrefours jeunesse-emploi était l'interlocuteur privilégié d'Emploi-Québec et qu'à ce titre nous devons leur faire parvenir nos préoccupations pour être entendus.

Par la suite, nous avons, à nouveau, adressé une lettre au RCJÉQ pour demander une rencontre pour discuter des différents dossiers qui nous concernent, comme JEA et l’Outil de gestion. Une fois de plus, nous avons reçu une réponse négative, le Réseau alléguant que ses membres avaient convenu de ne pas se rapprocher du Collectif et qu’ils ne pouvaient donc pas donner suite à notre demande de rencontre.

Finalement, il faut ajouter qu’il n’y a pas eu de rencontre formelle avec la Direction des ressources externes et du partenariat d’Emploi-Québec, en 2012-2013. Les dernières rencontres ont eu lieu le 27 mars 2012 et le 3 juin 2013.

Représentations politiques et positionnement officiel

Avec ce contexte en tête, en octobre 2012, il a été convenu de profiter du changement de gouvernement pour amorcer une démarche officielle de reconnaissance auprès du MESS.

L’objectif est de faire modifier le libellé concernant le rôle officiel du RCJÉQ dans le protocole d’entente triennal 2014-2016. Nous avons effectivement obtenu des rencontres avec l’attachée politique de Mme Agnès Maltais et avec M. Léo Bureau-Blouin, où nous avons présenté la situation actuelle et déposé la solution souhaitée.

Pour l’instant, Emploi-Québec maintient sa décision de transiger avec le Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec comme interlocuteur unique. Il semble clair que nous devons trouver une façon de nous adresser directement aux instances politique, car la fonction publique reste bien campée sur sa position.

Communications

→ **Le site web et le Bulletin électronique font peau neuve**

La nouvelle plateforme du Collectif a été inaugurée en août 2012. Le graphisme s’inspire de la signature visuelle adoptée en mai dernier.

Deux numéros du Bulletin électronique ont été publiés en cours d’année, dans un tout nouveau format :

> Bulletin #13 automne 2012 : Bilan des activités 2011-2012

- Nouvelle plateforme Web Eclod*
- Prix LOJIQ 2012 – Insertion professionnelle – remis à 8 jeunes du CJE de la MRC de L’Islet
- Portrait d’une collaboration inédite entre un CJE et le Centre jeunesse de Montréal
- 15e anniversaire des CJE de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

> Bulletin #14 hiver 2013 : Mars, mois de la fraude.

Plus 3 capsules sur la protection des renseignements personnels, en février et en mars 2013

Protection des renseignements personnels

→ TOP SECRET PHASE III – Formation sur les notions du jeu

Le projet «Formation sur les notions du jeu TOP SECRET» représente la troisième phase de ce grand projet d'éducation entrepris par le Collectif en 2007, et qui vise à améliorer la capacité des jeunes adultes à reconnaître l'importance de protéger leurs renseignements personnels et leur vie privée. Depuis le début, nous avons délibérément choisi cet angle dans le but de développer chez les jeunes adultes des réflexes de base pour leur avenir.

À la suite de la deuxième phase, malgré l'intérêt que suscite déjà notre jeu-questionnaire TOP SECRET, force est de constater que le petit nombre d'exemplaire dont nous disposons limite grandement la diffusion de notre message.

C'est pourquoi, nous avons déposé une troisième demande de soutien financier à l'Autorité des marchés financiers (AMF) dans le cadre du Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance, dans le volet « éducation des investisseurs ». L'AMF nous a accordé 100 000\$ pour cette troisième phase, qui se déroulera du 1^{er} septembre 2012 au 31 décembre 2014

Le but premier du projet est d'élargir la portée de notre outil pédagogique afin de rejoindre et de sensibiliser le plus grand nombre de jeunes possible.

Stratégies pour atteindre ce but :

- A. Produire et distribuer 150 nouveaux exemplaires du jeu TOP SECRET, dont vingt-cinq copies en anglais.
- B. Offrir de la formation en ligne aux intervenants jeunesse, qui sera accessible sur notre site web pour les intervenants des groupes qui auront acheté le jeu.

Objectifs de la formation

- Présenter le jeu questionnaire « TOP SECRET » aux intervenants et les différentes façons d'adapter leur animation aux différentes situations
- Guider les intervenants pour leur permettre de comprendre et de s'appropriier les contenus proposés
- Partager des stratégies efficaces pour aborder le sujet avec les jeunes, qui sont souvent assez réfractaires ou même insensibles

Grâce à cette formation, les intervenants pourront mieux intégrer ces notions complexes dans leur pratique et devenir, de ce fait, de véritables multiplicateurs.

→ **COMITÉ PERMANENT SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS**

En 2012-2013, le Comité PRP a travaillé plus particulièrement sur les dossiers suivants :

- Révision de la Politique de gestion des renseignements personnels du Collectif, qui a été adoptée par le conseil d'administration en mai 2013.
- Mise en commun d'expertises, en partageant les outils développés par les membres sur l'Intranet du Collectif [outils de référence (politiques, guides et autres), outils d'intervention et de sensibilisation auprès des jeunes]
- Animation du jeu TOP SECRET dans la collectivité :
Deux de nos collègues, Line Génadry et Frédérique de Georgis, des CJE Rosemont/Petite-Patrie et Ahuntsic-Bordeaux-Cartierville ont accepté d'aller animer deux sessions du jeu TOP SECRET chez l'entreprise d'insertion Petites mains.
- Production d'un numéro spécial du Bulletin électronique durant le mois de la Fraude, en mars 2013, ainsi que diffusion de capsules sur notre site web.

Éducation financière

→ **PROGRAMME D'ÉDUCATION FINANCIÈRE DESJARDINS : MES FINANCES, MES CHOIX**

On se rappellera que l'École de l'argent a été créée en 2004, par le CJE de l'Outaouais, et qu'elle a largement servi d'inspiration au Mouvement Desjardins pour le développement de son nouveau programme d'éducation financière, Mes finances, Mes choix.

Au début de 2012, l'Autorité des marchés financiers (AMF) a d'ailleurs accordé une subvention 100 00\$ à neuf membres du Collectif, via une demande déposée par le CJEO, pour les aider à réaliser la transition vers le programme de Desjardins. Ces sommes leur ont permis d'actualiser une offre de service de l'École de l'argent, à la hauteur de leurs moyens. À eux tous, ils ont rencontré 2254 jeunes adultes.

Cependant, on observe que l'implantation du programme de Desjardins s'effectue lentement et de façon inégale. Évidemment, cela a un impact direct sur la consolidation de l'École de l'argent dans les CJE du Collectif, car le financement n'est pas au rendez-vous.

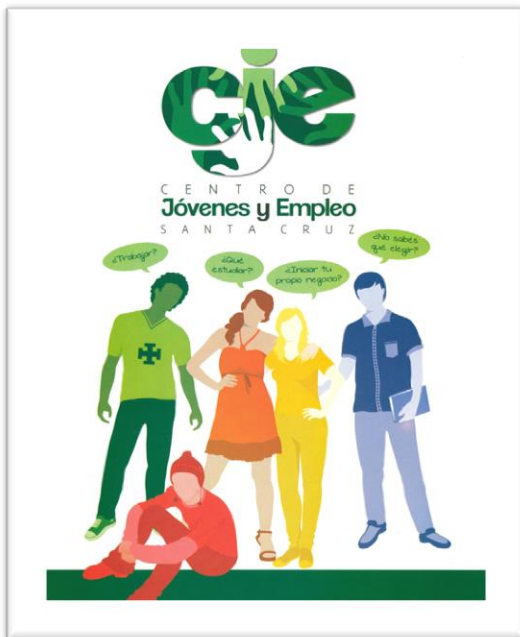
La Fédération des Caisses populaires, en collaboration avec les Caisses populaires locales concernées, a décidé de procéder par étape, en implantant d'abord 4 projets d'expérimentation dans 4 régions ou ville du Québec :

- Nicolet-Bécancourt
- Montréal Est avec le CJE Rosemont-Petite-Patrie et le CJE Hochelaga-Maisonneuve
- Haute-Gaspésie
- Outaouais [Gatineau, MRC du Pontiac, Maniwaki et Papineauville]

Il est encore trop tôt pour savoir quelle sera la prochaine étape.

Volet International

→ CINQUIÈME RENCONTRE INTERNATIONALE DES CJE SANS FRONTIÈRES



C'est avec le sentiment du devoir accompli que la délégation des Carrefours jeunesse-emploi Avignon-Bonaventure et de l'Outaouais est revenue de la 5^e rencontre internationale des **CJE sans frontières**, qui s'est déroulée à Santa Cruz, en Bolivie, du 11 au 15 mars 2013.

Au total, quarante-huit délégués ont participé à cette mission. La provenance des participants témoigne d'une grande mobilisation internationale : de la Gaspésie et de l'Outaouais au Canada; de Santa Cruz et d'El Alto en Bolivie; ainsi que de Lima et de Cuzco au Pérou.

Pour la première fois, nous avons pu réaliser des échanges d'expertises spécifiques, notamment pour la recherche d'emploi, l'orientation scolaire et professionnelle ainsi que l'intégration sociale et l'entrepreneuriat jeunesse grâce à la participation de cinq intervenantes de nos carrefours.

Les ateliers et plénières ont porté, entre autre, sur les caractéristiques des jeunes, sur les indicateurs de résultats et sur les outils d'intervention. Bien que difficile de résumer la richesse de cette expérience, il faut retenir certains enjeux qui alimenteront encore plusieurs discussions, tant au Sud qu'au Nord, notamment sur les droits et responsabilités des jeunes et des employeurs; sur l'impact des nouvelles technologies et sur le rôle social des entreprises dans leurs communautés.

Enfin, il faut souligner l'excellente contribution des deux délégués du Carrefour de l'Outaouais, mesdames Josée Laplante et Andréa Martel-Crites ainsi que celles du Carrefour d'Avignon-Bonaventure, mesdames Judith Bujold, Marie-Christine Lavergne et Audrey Boisvert.

Extraits du témoignage des conseillères du CJE

«Imaginez l'émerveillement! Feuilletter le cahier du participant en recherche d'emploi et retrouver les mêmes termes que chez nous, sauf qu'ils sont en espagnol. Et que dire de la mission. Identique! Et la Salle jeunesse! Une salle colorée et invitante, avec un conseiller, des tables, des ordinateurs, des babillards, le tout en version latine. Des conseillers gonflés à bloc de fierté et de volonté d'aider les jeunes. C'est à croire que le Centre existe depuis des années, mais détrompez-vous, il a à peine un an! Il est le 4^e CJE d'Amérique du Sud, après Lima et Cusco au Pérou, et La Paz en Bolivie!»

Josée Laplante et Andréa Martel Crites

« Il est très touchant d'être témoin de la naissance d'un Carrefour à l'international. C'est pour moi la démonstration d'une ouverture sur le monde, d'une générosité qui témoigne d'un engagement humain sans frontières.»

Ronald Ménard, Délégué du Collectif autonome des CJE du Québec

LES COORDONNÉES DES MEMBRES DU COLLECTIF AU 31 MARS 2013

<p>CHAUDIÈRES-APPALACHES</p> <p>CJE Beauce-Nord 168, rue Notre-Dame Sud Sainte-Marie-de-Beauce (Québec) G6E 4A6 Marie Josée Bolduc, directrice générale Téléphone : (418) 386-2532 Courriel : mj.bolduc@cjebn.com</p> <p>CJE de la MRC de L'Islet 962, rue des Trembles, bureau 300 Tourville (Québec) GOR 4M0 Rachelle Després, directrice générale Téléphone : (418) 359-3730 Courriel : rdespres@cjelislet.qc.ca</p> <p>OUTAOUAIS</p> <p>CJE de l'Outaouais 350, boulevard de la Gappe Gatineau (Québec) J8T 7T9 Martine Morissette, directrice générale Téléphone : (819) 561-7712 Courriel : martinemorissette@cjeo.qc.ca</p> <p>CJE du Pontiac 80, rue Leslie, CP 219 Campbell's Bay (Québec) J0X 1K0 Sylvie Landriault, directrice générale Téléphone : (819) 648-5065 Courriel : slandriault@crep.qc.ca</p> <p>MONTRÉAL</p> <p>CJE Ahuntsic-Bordeaux-Cartierville 10 794, rue Lajeunesse Montréal (Québec) H3L 2E8 Pierre Gingras, directeur général Téléphone : (514) 383-1136 Courriel : p.gingras@cje-abc.qc.ca</p> <p>CJE Centre-Nord 3332, rue Jarry Est Montréal (Québec) H1Z 2E8 Andrée Lafrenière, directrice générale Téléphone : (514) 729-9777 poste 314 Courriel : a.lafreniere@cje-centrenord.com</p>	<p>MONTRÉAL (suite)</p> <p>CJE Marquette 735, rue Notre-Dame, bureau 10 Lachine (Québec) H8S 2B5 Nathalie Viel, directrice adjointe Téléphone : (514) 634-0450 Courriel : picard.yves@videotron.ca</p> <p>CJE de l'Ouest-de-l'Île 225-F boulevard Hymus Pointe-Claire (Québec) H9R 1G4 Yves Picard, directeur général Téléphone : (514) 782-0433 Courriel : picard.yves@videotron.ca</p> <p>CJE Rosemont/Petite-Patrie 1453, rue Beaubien Est, bureau 302 Montréal (Québec) H2G 3C6 Marie-Josée Dubois, directrice générale Téléphone : (514) 278-7211 Courriel : duboismj@gcsd.qc.ca</p> <p>GASPÉSIE</p> <p>CJE Avignon-Bonaventure 193-B, avenue Grand Pré Bonaventure (Québec) G0C 1E0 Ronald Ménard, directeur général Téléphone : (418) 534-3993 poste 207 Courriel : ronald.menard@cjeavbo.org</p> <p>CJE Haute-Gaspésie 35, boulevard Ste-Anne Ouest Sainte-Anne-des-Monts (Québec) G4V 1P9 Michel Rioux, directeur général Téléphone : (418) 763-2308 postes 201 Courriel : michel.rioux@globetrotter.net</p> <p>CJE MRC la Côte-de-Gaspé 63-1 rue Jacques-Cartier, Gaspé (Québec) G4X 1M1 Danik O'Connor, directeur général Téléphone : (418) 368-2121 Courriel : daniko@cjecotedegaspe.ca</p>
--	--